

Resultados do BNDES em 2025

Aloizio Mercadante | Presidente

Alexandre Abreu | Diretor Financeiro e de Mercado de Capitais

Nelson Barbosa | Diretor de Planejamento e Relações Institucionais

17 de março de 2026



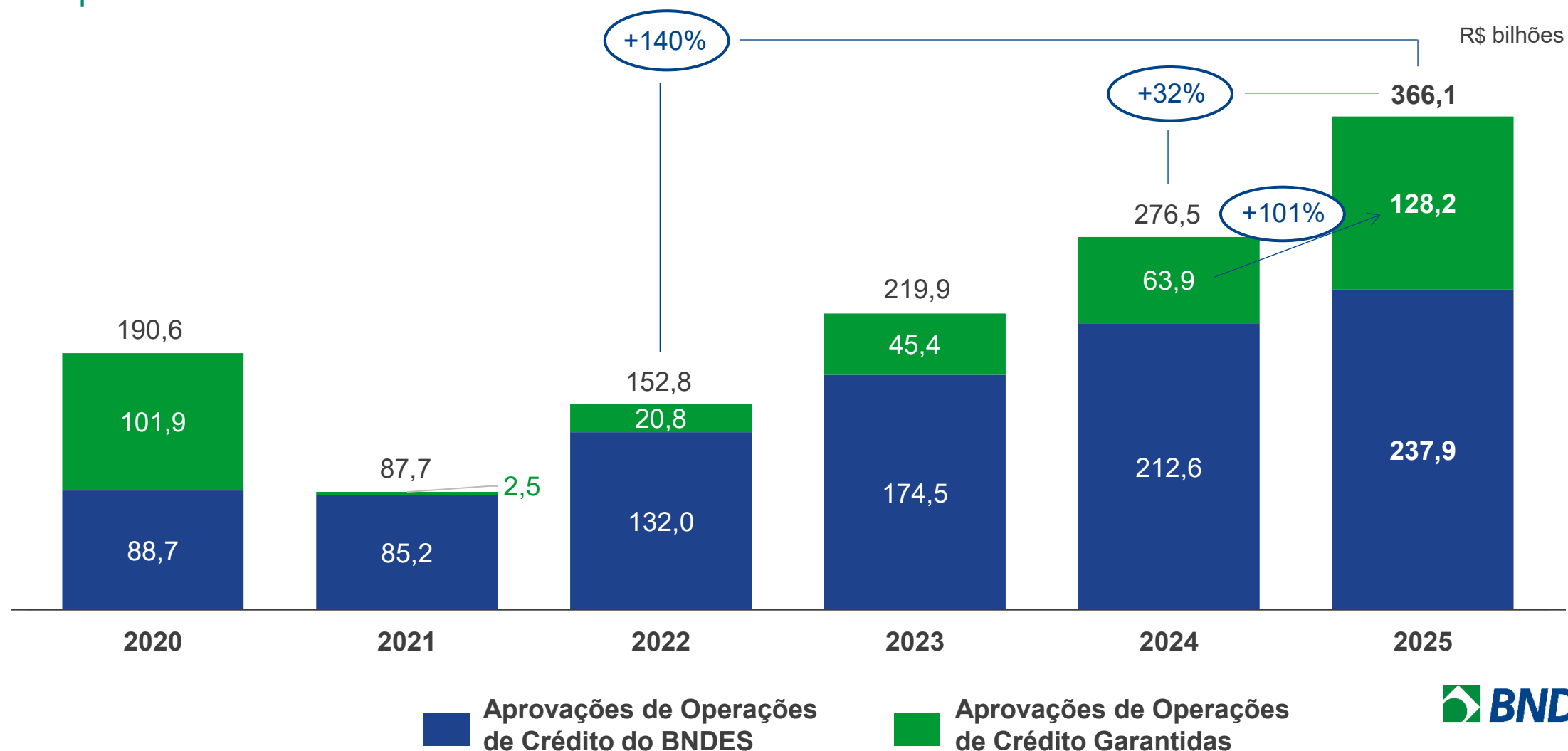
Agenda

- > Destaques Operacionais
- > Resultados Financeiros
- > Destaques Econômicos
- > Coletiva de Imprensa

Destques Operacionais

Nível recorde de R\$ 366 bi na injeção de crédito pelo BNDES em 2025

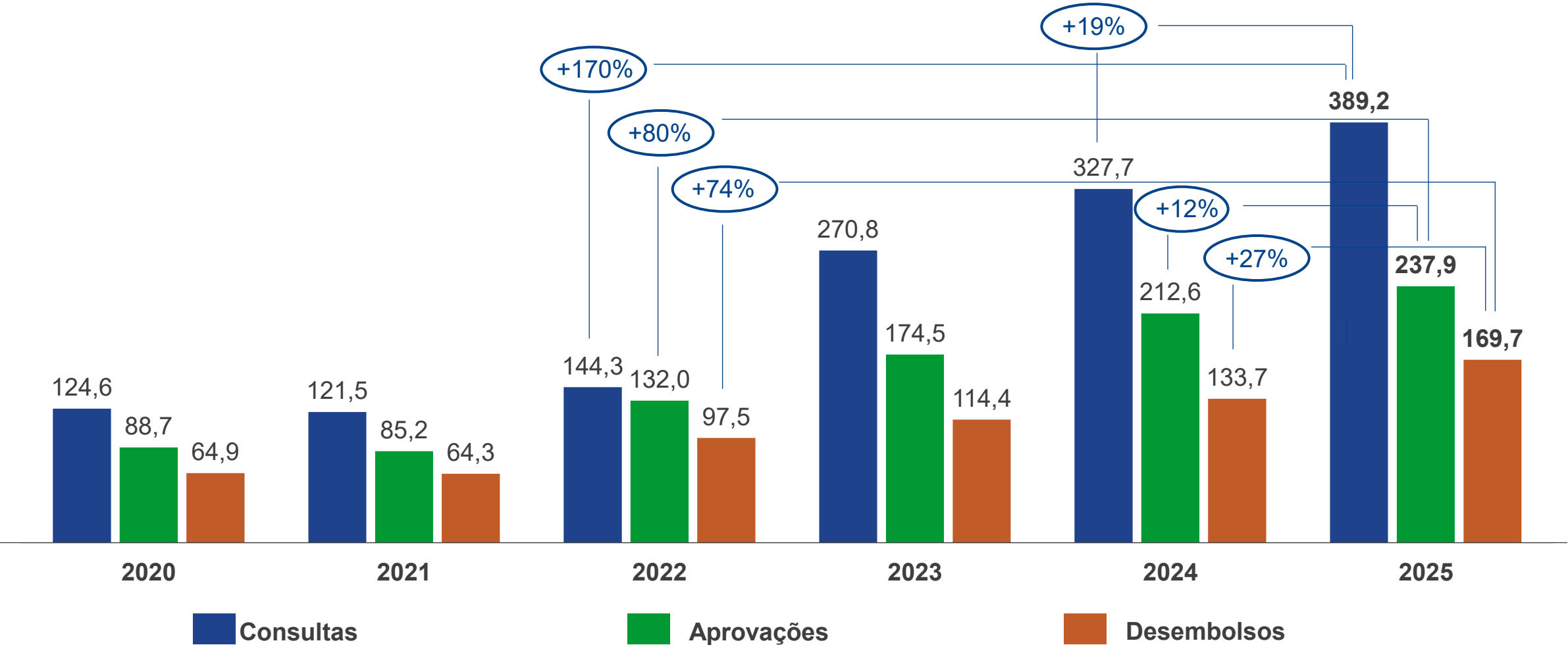
Aumento de 100% na concessão de garantias destaca papel relevante do BNDES no apoio às empresas de menor porte



Forte aumento em todos os indicadores de concessão de crédito

Desembolsos em alta de 27% em comparação com 2024

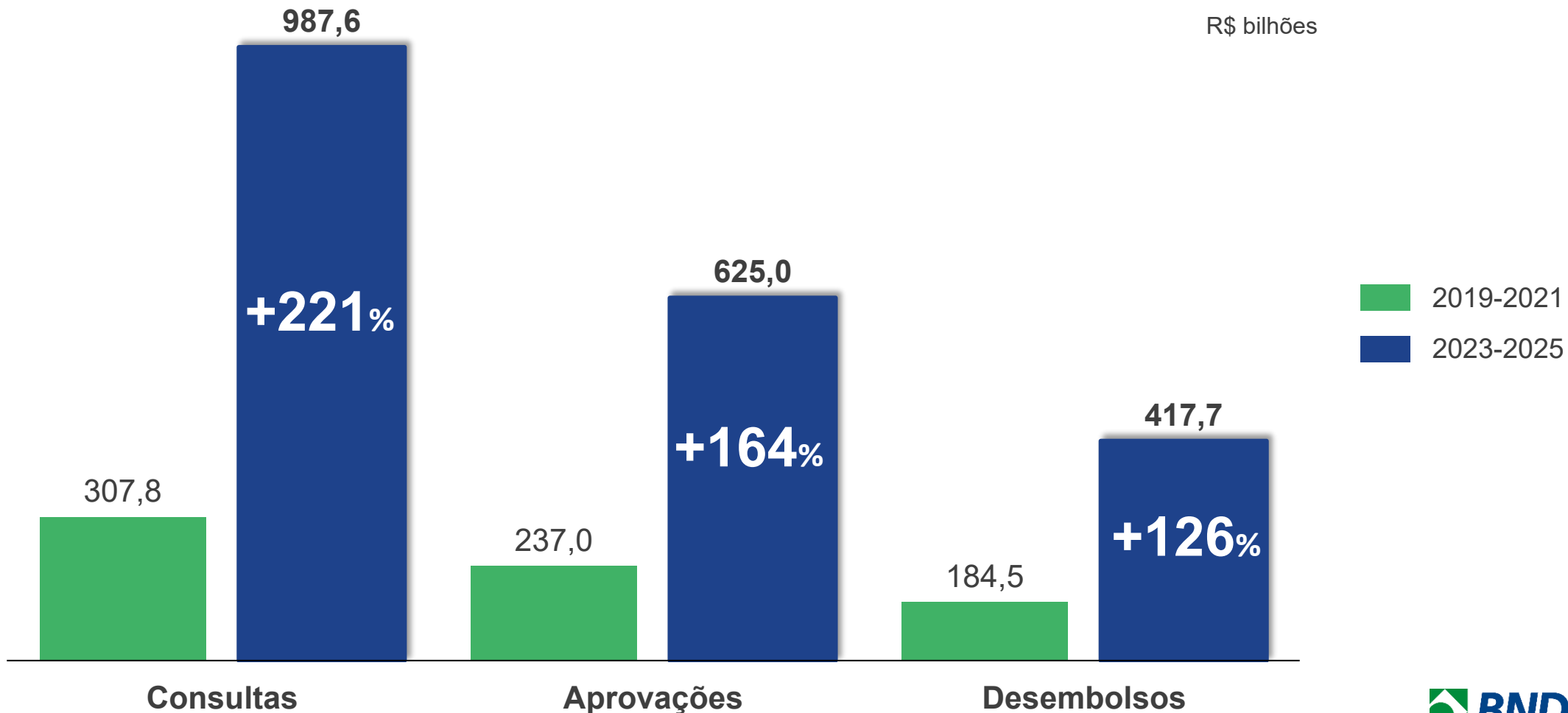
R\$ bilhões



Obs.: Os totalizadores indicados podem não corresponder exatamente à soma de suas parcelas em função de arredondamentos

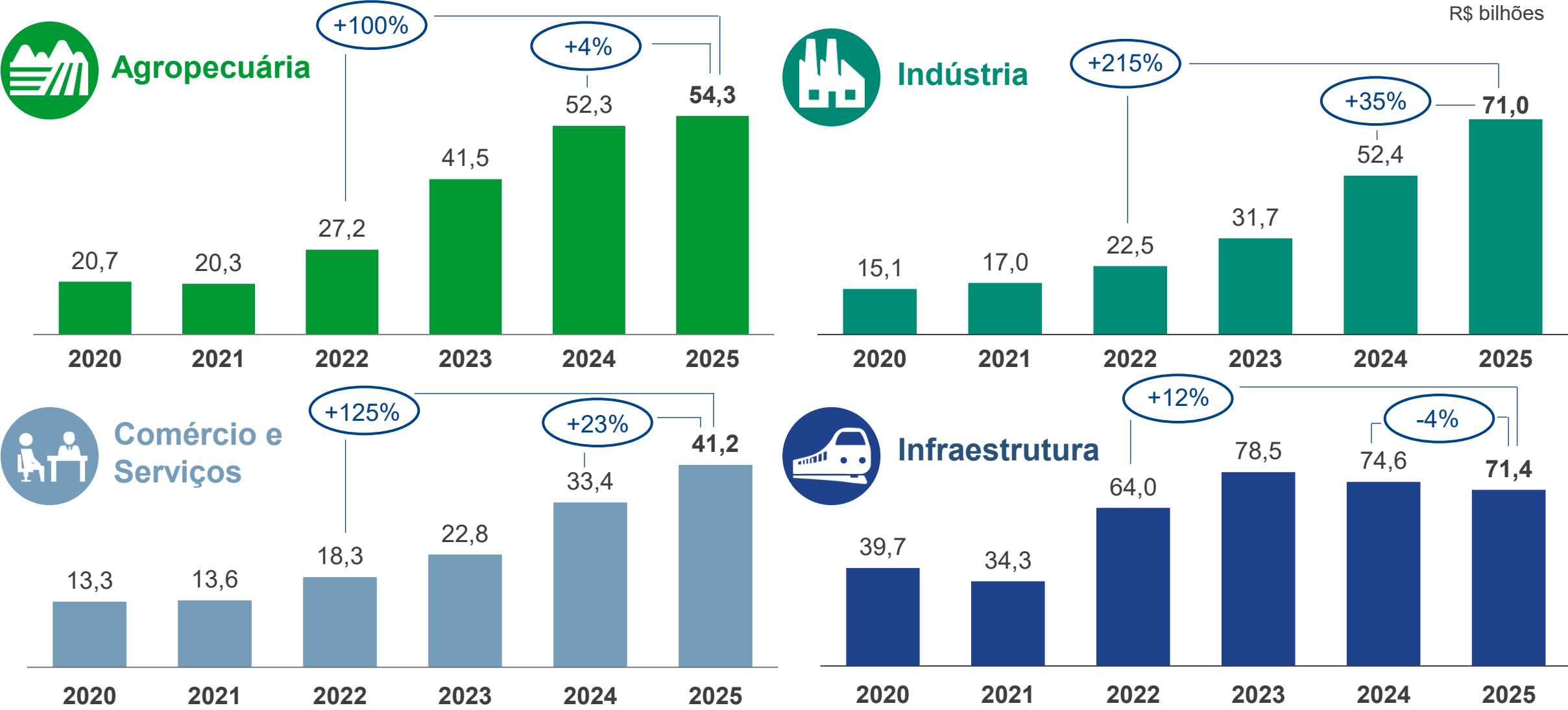
Consulta por crédito do BNDES triplica de valor em comparativo trienal

Aprovações crescem 164% e desembolsos 126% em relação a 2019-2021



Aprovações setoriais também em expansão em 2025

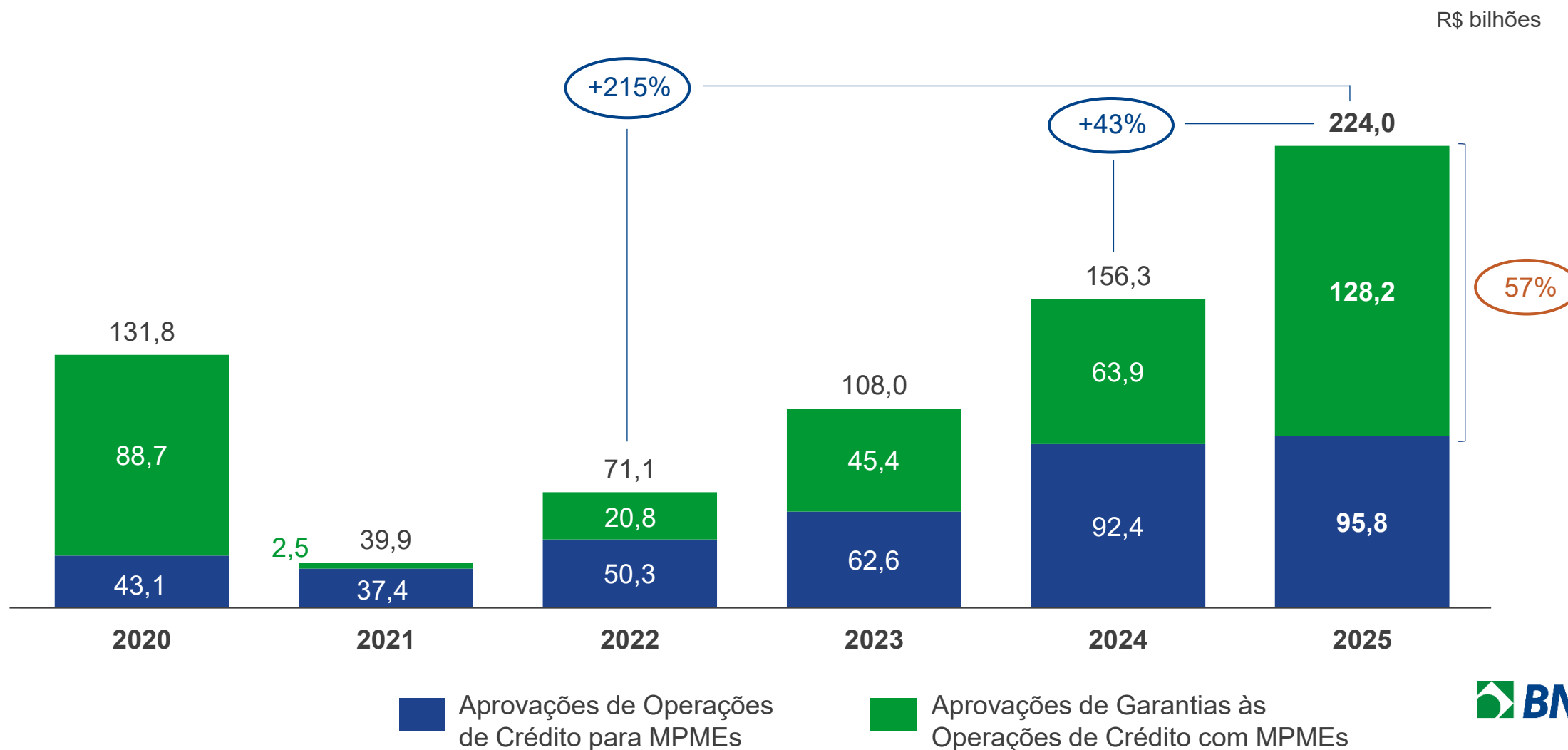
Desempenhos de Indústria (35%) e Comércio e Serviços (23%) puxam o crescimento comparado a 2024



Obs.: Os totalizadores indicados podem não corresponder exatamente à soma de suas parcelas em função de arredondamentos

Crédito a MPMEs atinge R\$ 224 bi com alta de 43% frente a 2024

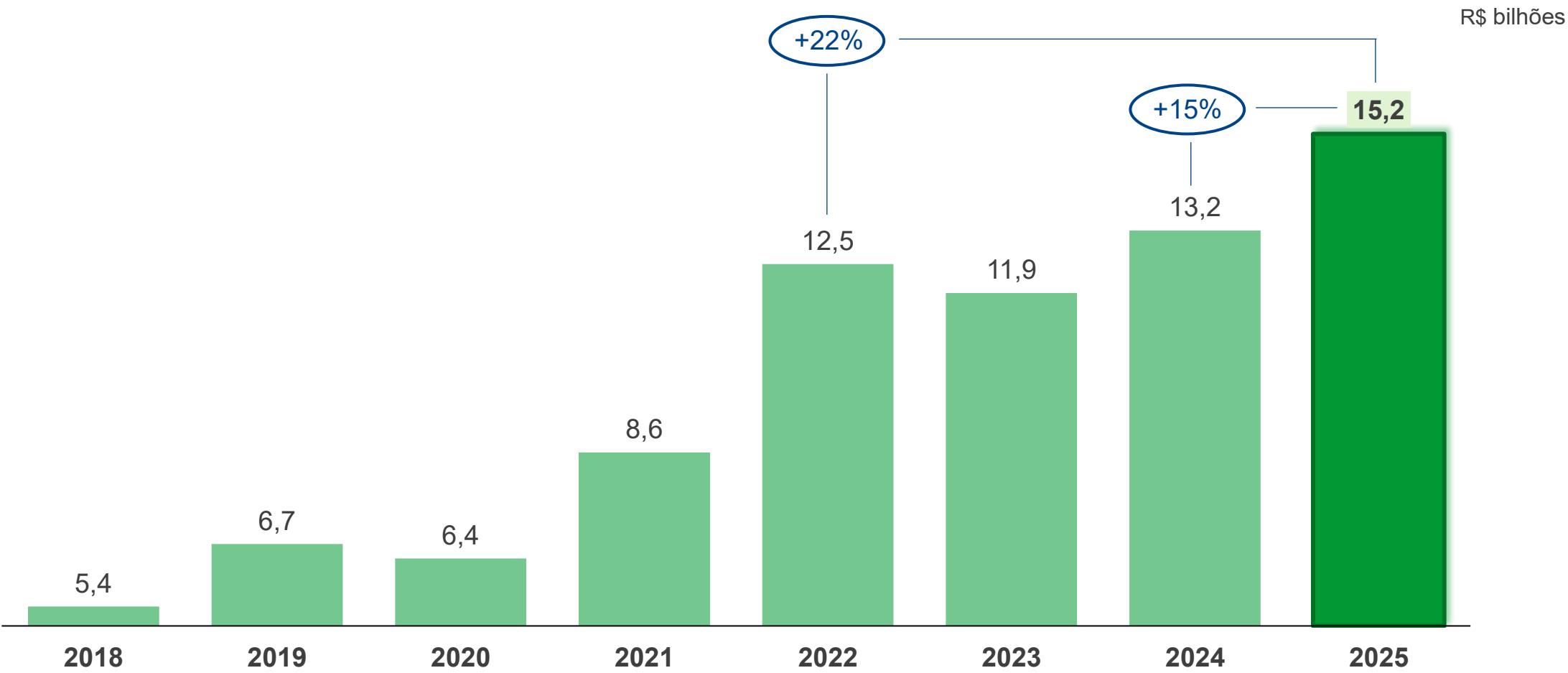
Garantias representaram 57% do total em 2025, registrando o dobro do concedido no ano anterior



Resultados Financeiros

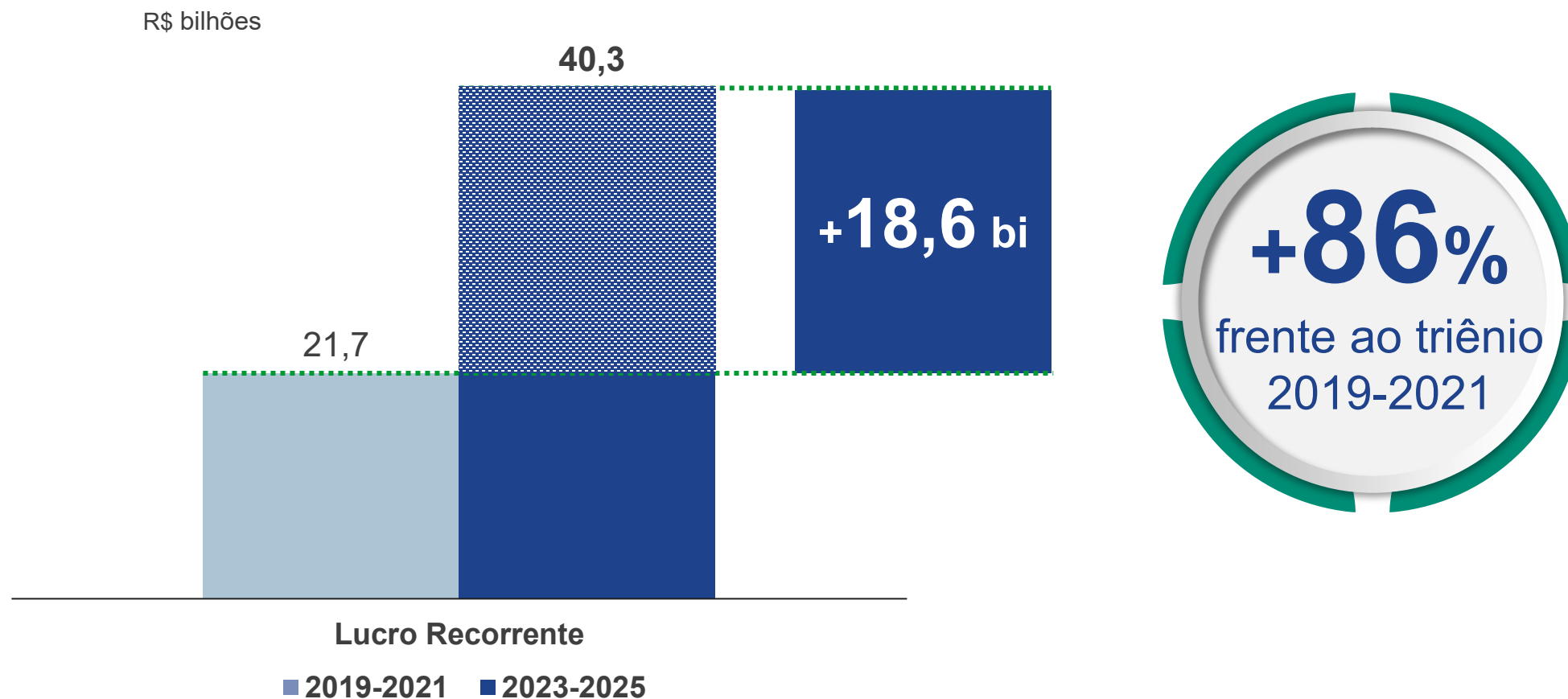
Lucro recorrente do BNDES é o maior da história

Aumento relevante em 5 anos reflete crescimento consistente e eficiência no desempenho operacional do BNDES



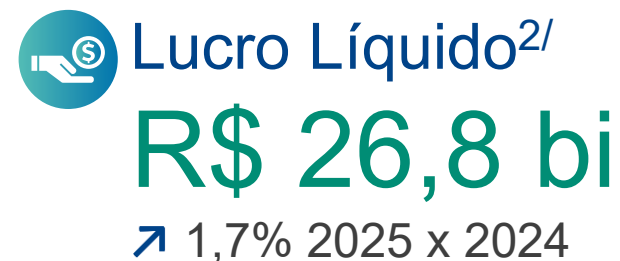
Lucro Recorrente no triênio 2023-2025 cresceu 86% frente a 2019-2021

Expansões demonstram sustentabilidade e solidez dos resultados do Banco



Destaques financeiros de 2025

Lucro recorrente do BNDES alcança R\$ 15,2 bi, alta de mais de 15% em comparação ao ano anterior



1/: Lucro líquido contábil ajustado por efeitos não recorrentes (basicamente, resultado com alienações e *impairment* de ativos, provisão para risco de crédito e receitas com dividendos/JCP)

2/: Lucro total, considerando eventos recorrentes, não recorrentes e também os impactos de alienações de ações de não coligadas que a partir de 2025 são registradas em Lucros Acumulados (mudança de regras da Resolução CMN nº 4.966/2021)

Destques financeiros de 2025

Contínua expansão da nossa Carteira de crédito, com crescimento de 13% em comparação a 2024



Patrimônio
Líquido

R\$ 172,0 bi

↗ 8,6% 2025 x 2024



Carteira de Crédito
Expandida^{1/}

R\$ 663,6 bi

↗ 13,4% 2025 x 2024



Índice de
Basileia

25,2%

↘ 3,0 p.p. 2025 x 2024



Inadimplência
(+90 dias)

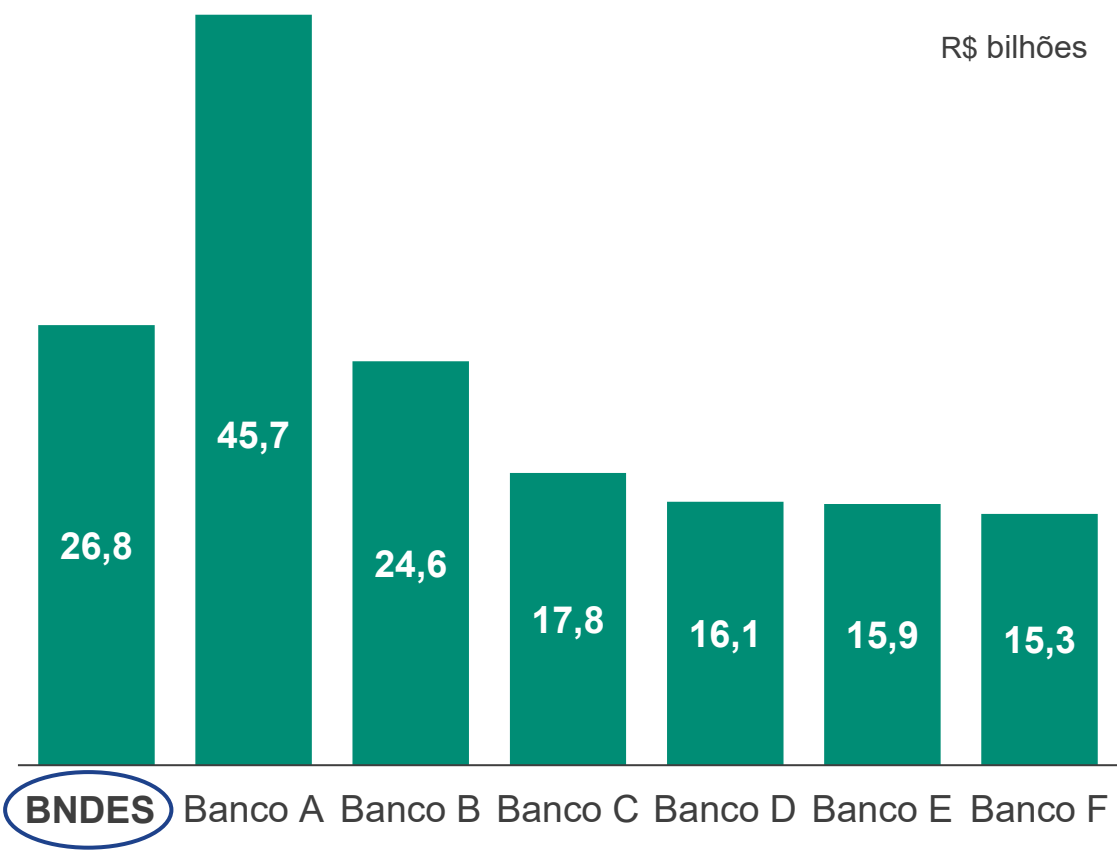
0,06%

↘ 0 p.p. 2025 x 2024

BNDES encerra 2025 com o segundo maior lucro do sistema financeiro e mantém lucro líquido por colaborador muito acima dos demais bancos

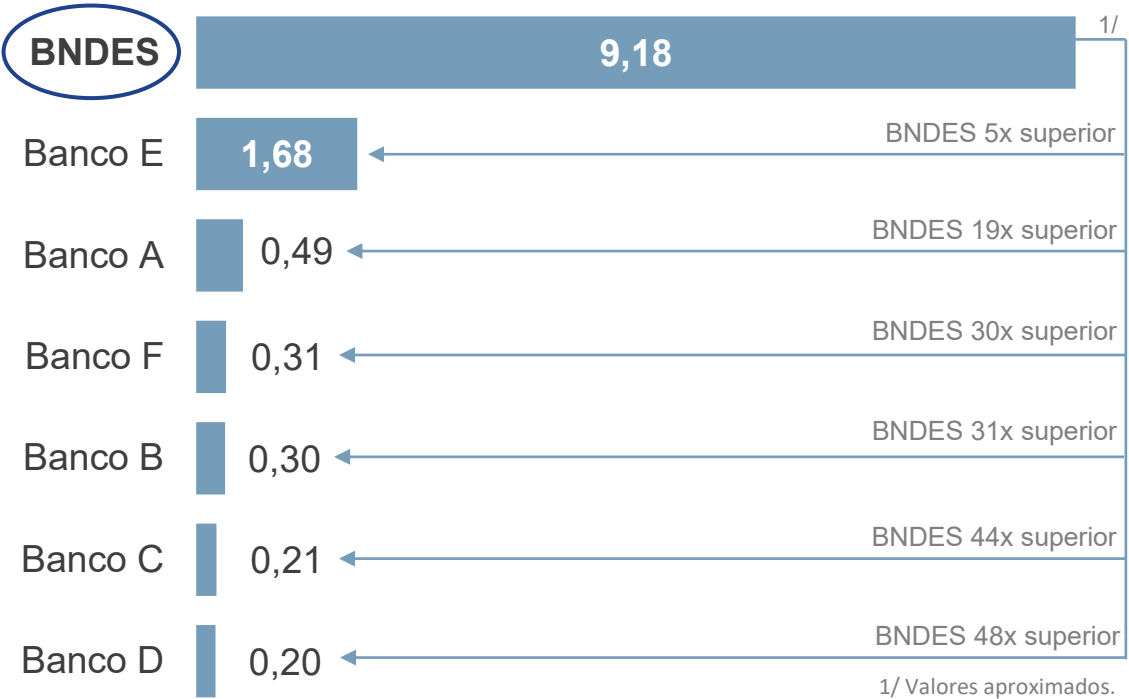
Lucro Líquido em 2025

R\$ bilhões



Lucro Líquido por colaborador – 2025

R\$ milhões / colaboradores

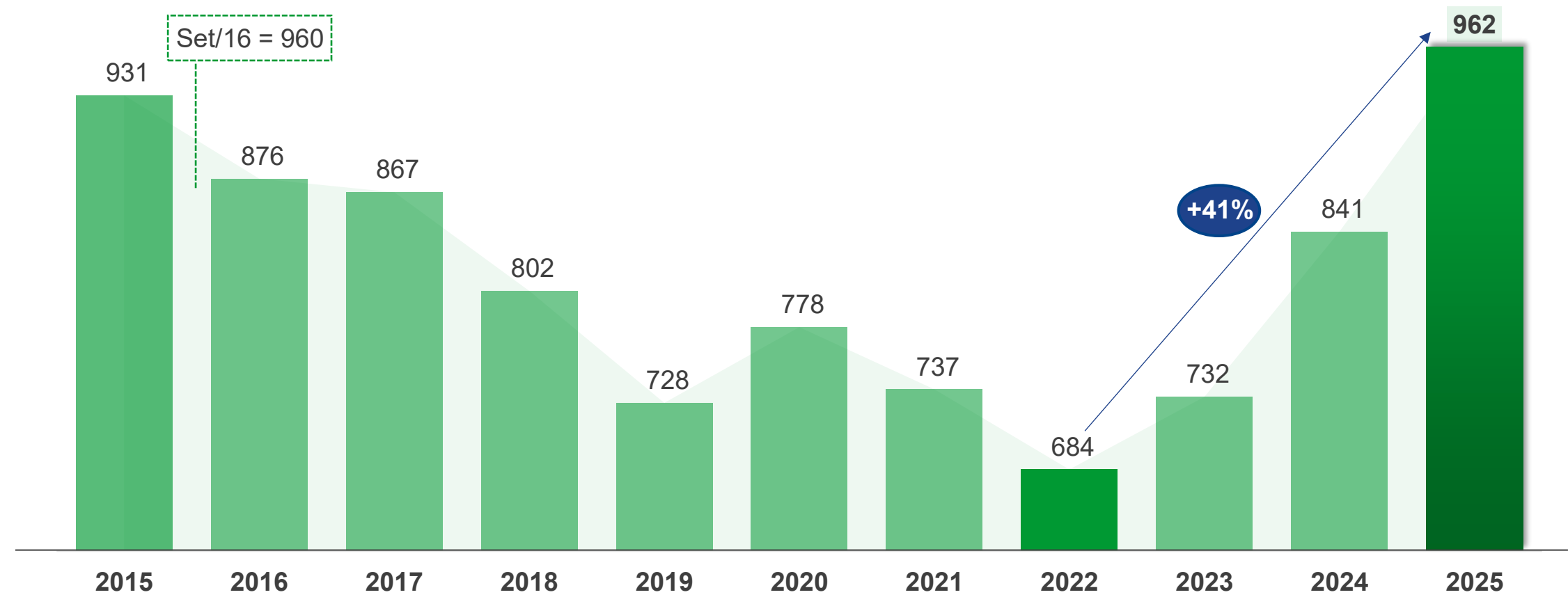


1/ Valores aproximados.

Ativos totais superam R\$ 962 bi, maior valor nominal na história do Banco

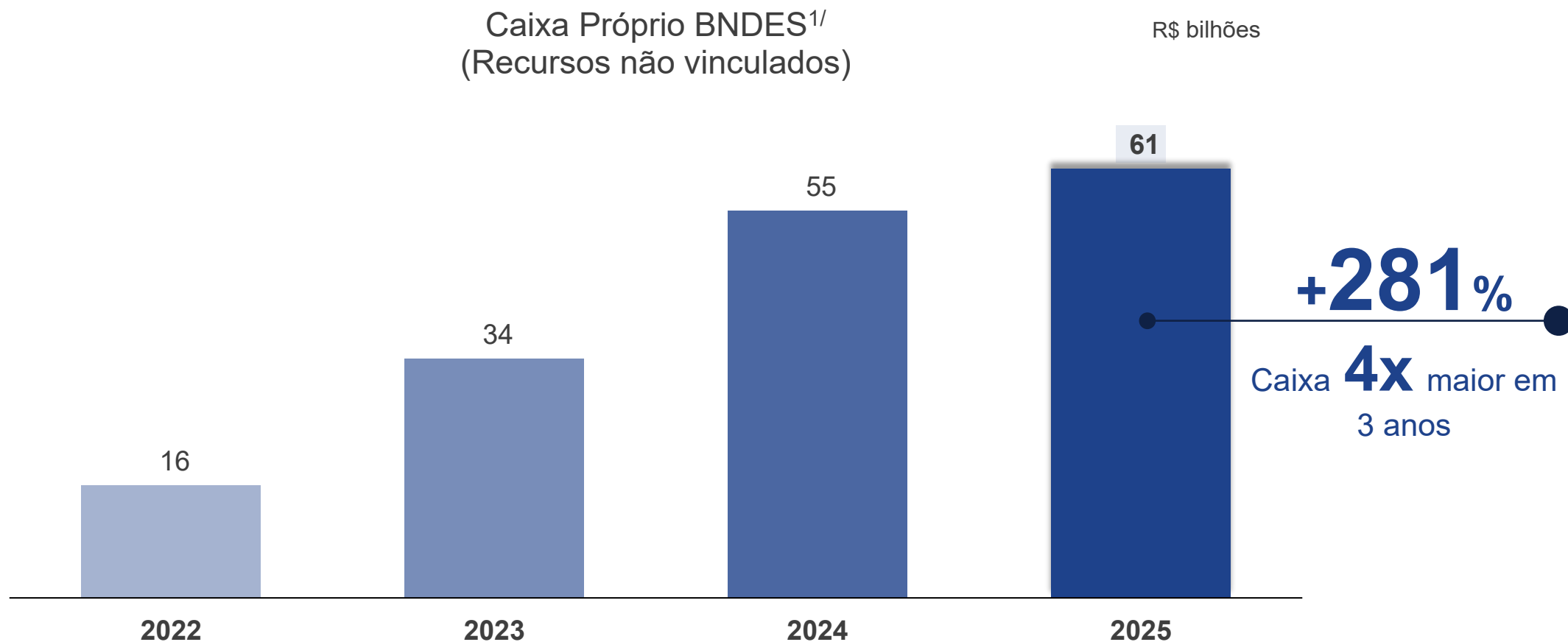
Recorde até então havia sido em Setembro/2016, com R\$ 960 bi ^{1/}

R\$ bilhões



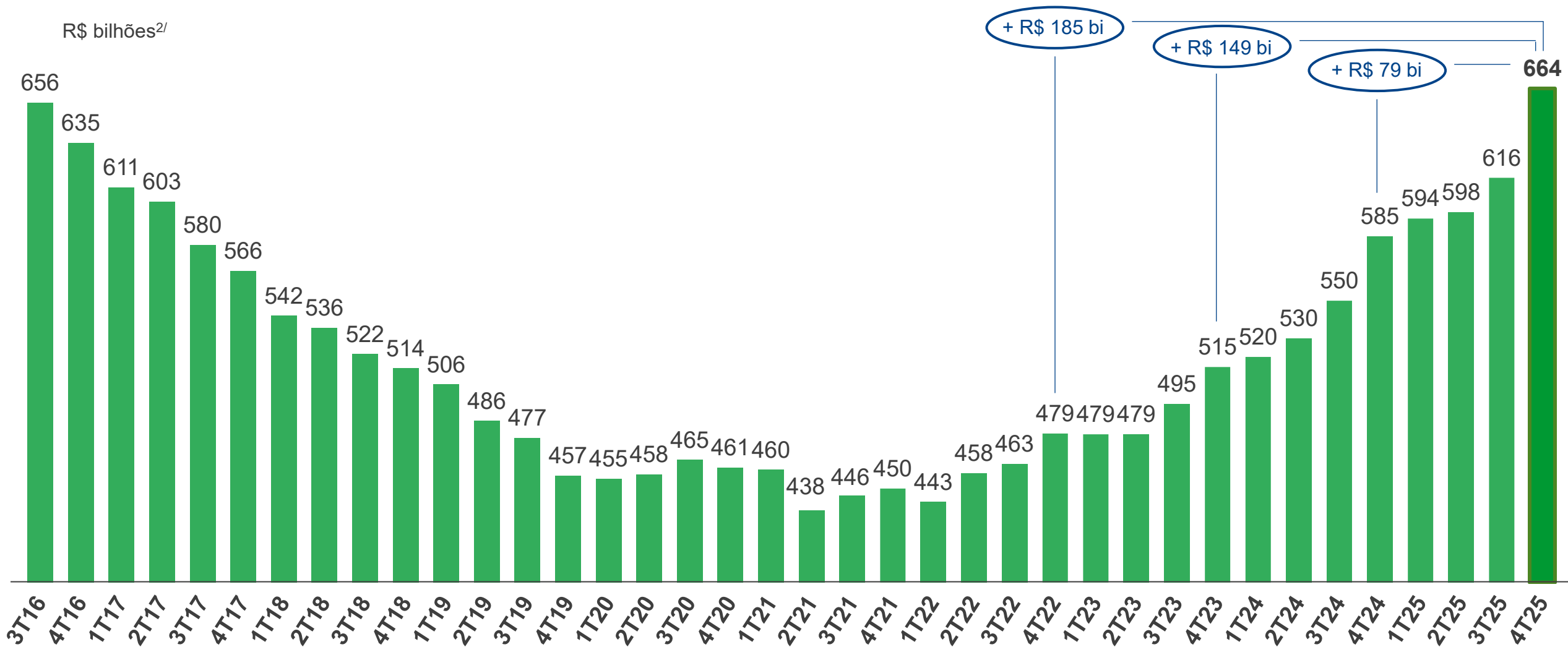
Caixa próprio foi quadruplicado frente a 2022

Curva de crescimento acentuada reflete a solidez financeira do BNDES



Carteira de crédito atinge o maior patamar desde 2016

Crescimento de 13,4% em 2025 substancialmente superior ao avanço de 8,0% dos bancos comparáveis^{1/}

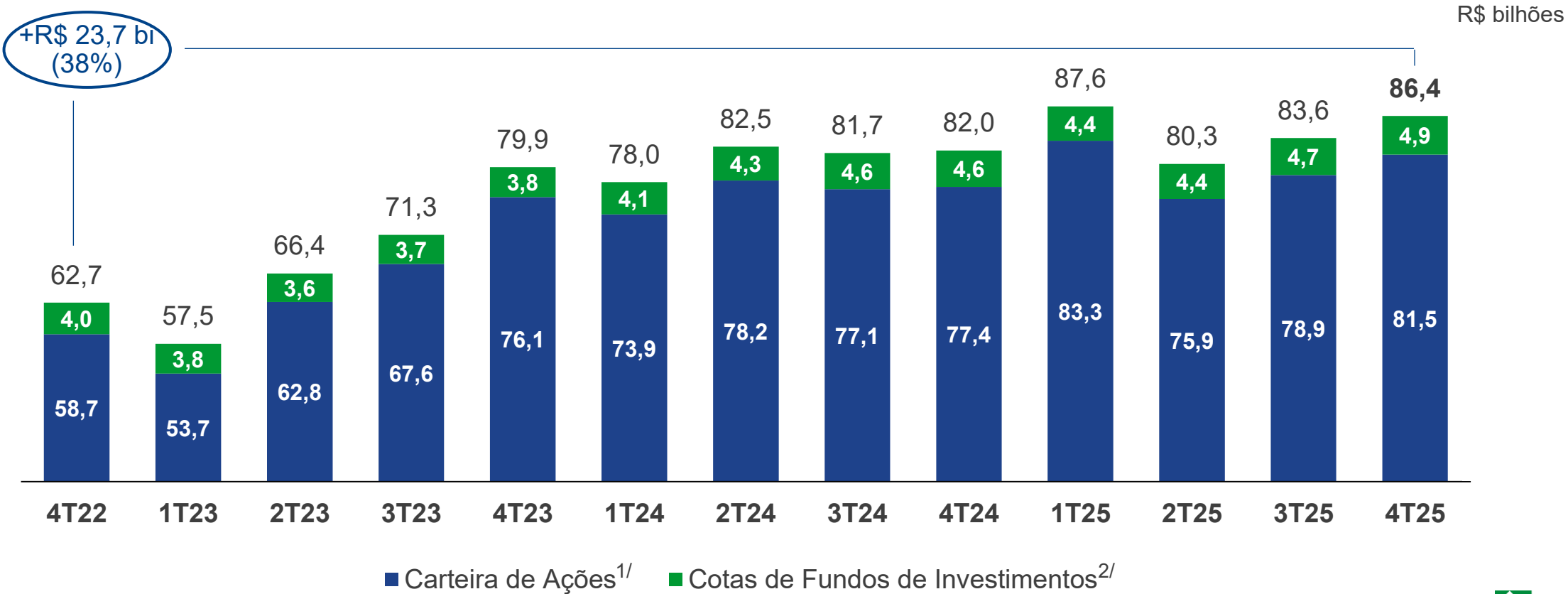


1/: Considerando a soma das carteiras de crédito dos bancos representados no slide 14, tendo em vista o porte e representatividade no Sistema Financeiro Nacional (SFN).

2/: Valores nominais

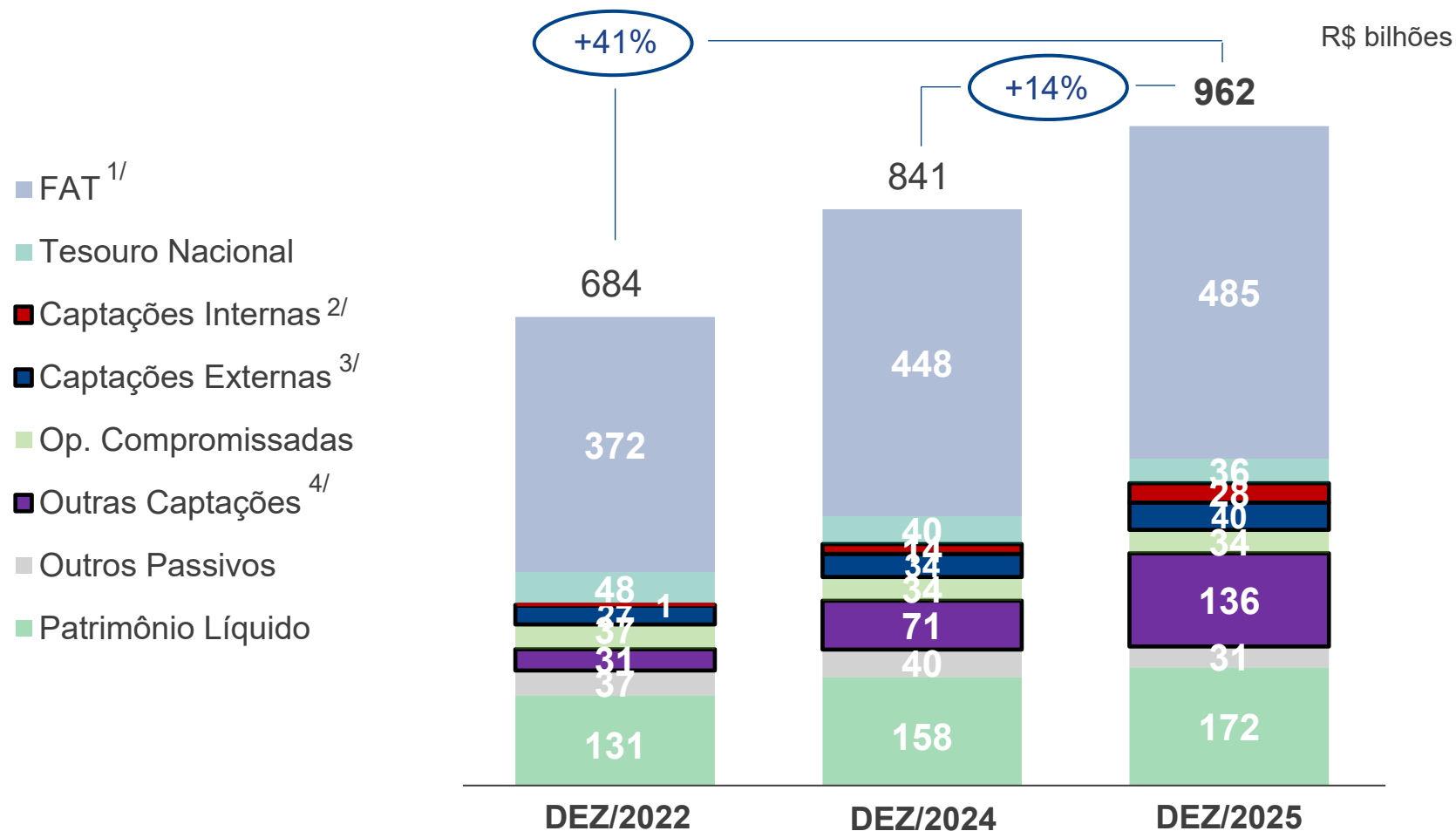
Carteira de participações societárias soma R\$ 86,4 bilhões, já tendo rendido R\$ 54,8 bi desde 2022

Desde Jan/23, a carteira variou R\$ 23,7 bi, foram vendidos R\$ 5,4 bi e recebidos R\$ 25,7 bi de proventos, somando R\$ 54,8 bi



1/: Participações em empresas não coligadas contabilizadas a valor justo, e em empresas coligadas contabilizadas por equivalência patrimonial
2/: Valor inclui principalmente apoio indireto a empresas por meio de fundos de investimentos em direitos creditórios (FDICs) e fundos de investimentos em participações (FIPs) com foco em operações de *private equity*, *venture capital* e capital semente

Ampliamos a diversificação nas fontes de recursos do BNDES em comparação com 2022



1/: Aumento vs Dez/24 decorrente de movimentações usuais (novos recursos e apropriações de juros e correção cambial)

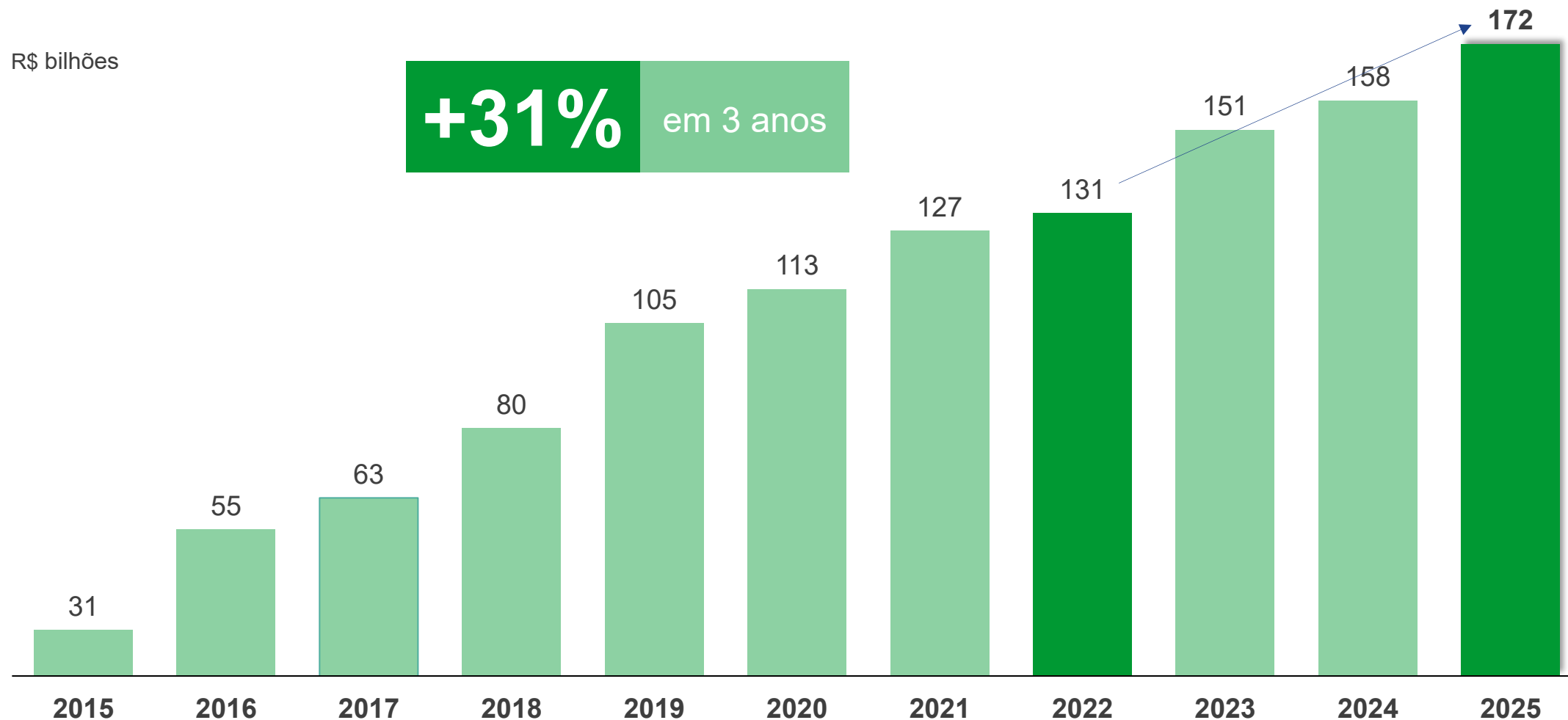
2/: Aumento vs Dez/24 decorrente de captações (líquidas de amortizações) de LCAs (R\$ 7 bi) e LCDs (R\$ 5 bi)

3/: Aumento vs Dez/22 decorrente de novas captações com organismos internacionais e oscilações cambiais

4/: Aumento vs Dez/24 decorrente de ingressos do Fundo Garantidor de Exportações - Plano Brasil Soberano (R\$ 22 bi), Fundo Clima (R\$ 14 bi), Programa BNDES Liquidação de Dívidas Rurais (R\$ 12 bi), Programa BNDES Renovação de Frota (R\$ 6 bi), Fundo Nacional de Investimento em Infraestrutura Social – FIIS (R\$ 5 bi) e FRDC – Fundo do Rio Doce (R\$ 5 bi)

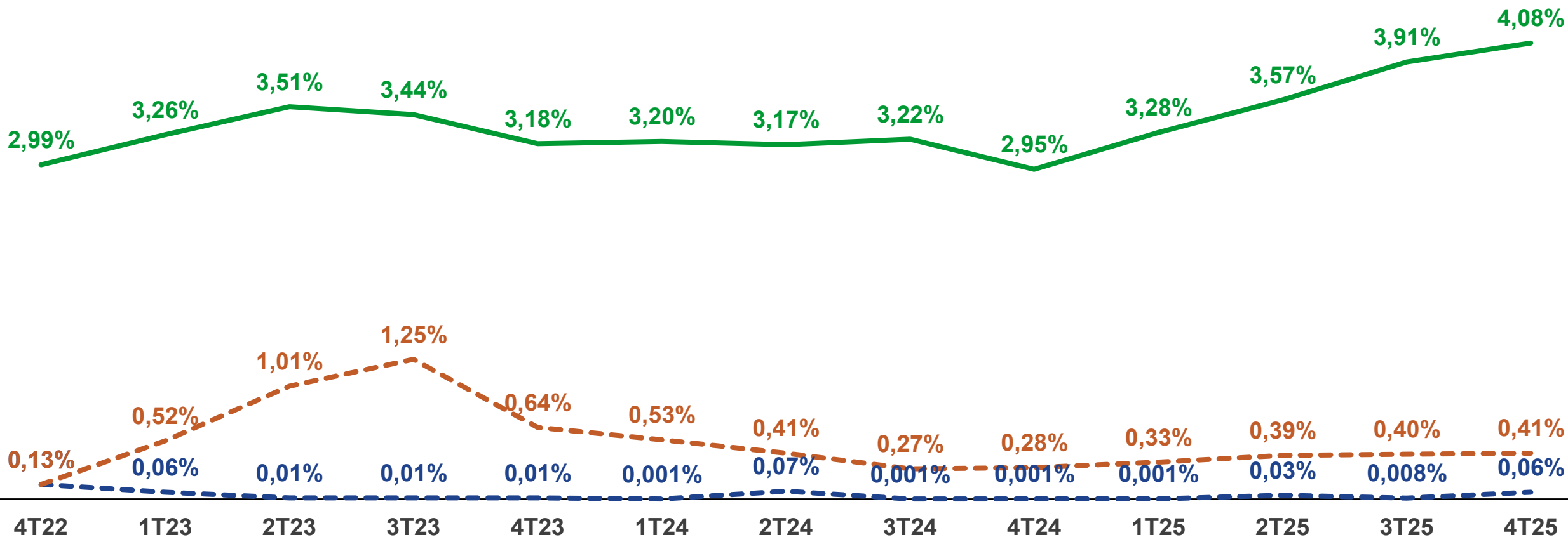
Patrimônio Líquido atinge maior patamar histórico em 2025

Crescimento sólido do patrimônio líquido demonstra a qualidade dos ativos do Banco



Inadimplência segue muito inferior à verificada no SFN

Índice evidencia solidez da carteira de crédito do BNDES



— Inadimplência (90 dias) - SFN

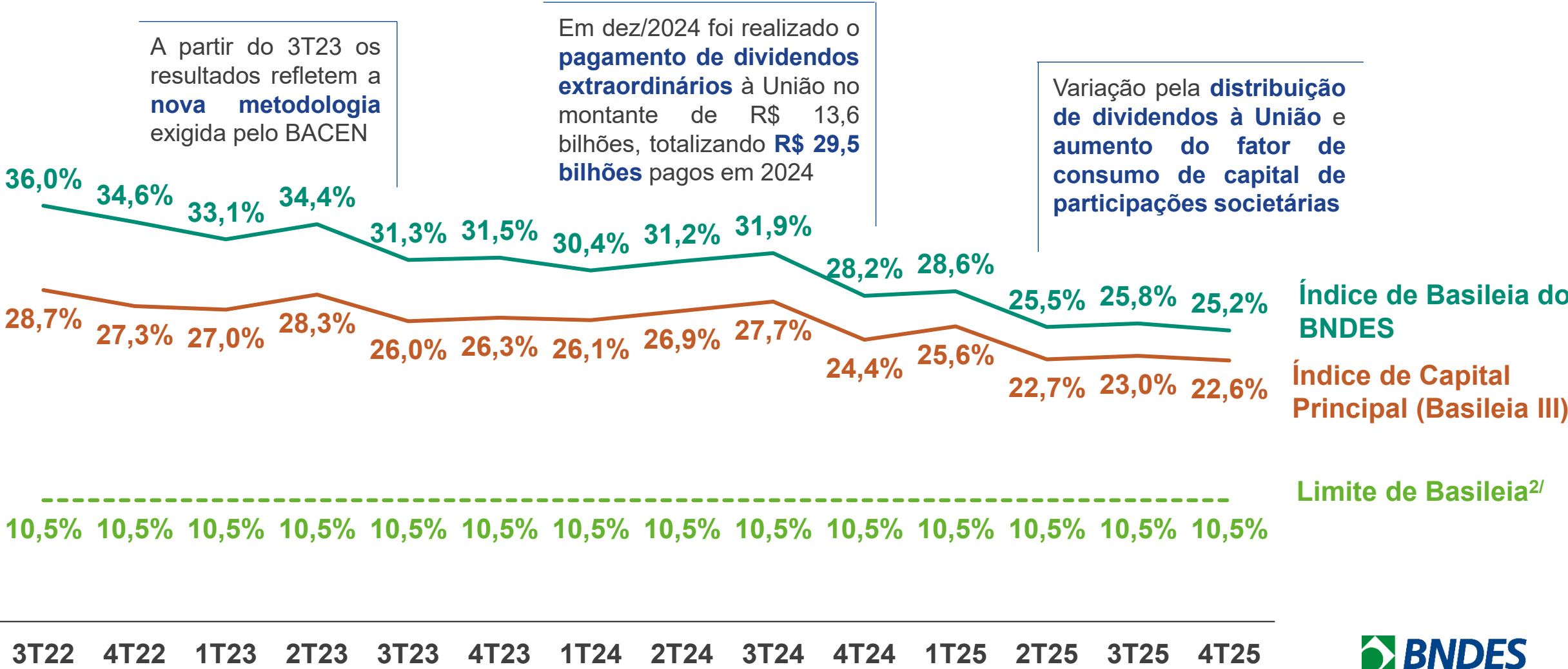
- - - Inadimplência (90 dias) -
SFN grandes empresas

- - - Inadimplência (90 dias) - BNDES



BNDES mantém índices de capital acima do mínimo regulatório em 2025

Basiléia de 25,2% encerra o ano em níveis muito superiores aos bancos comparáveis (faixa de 15%)

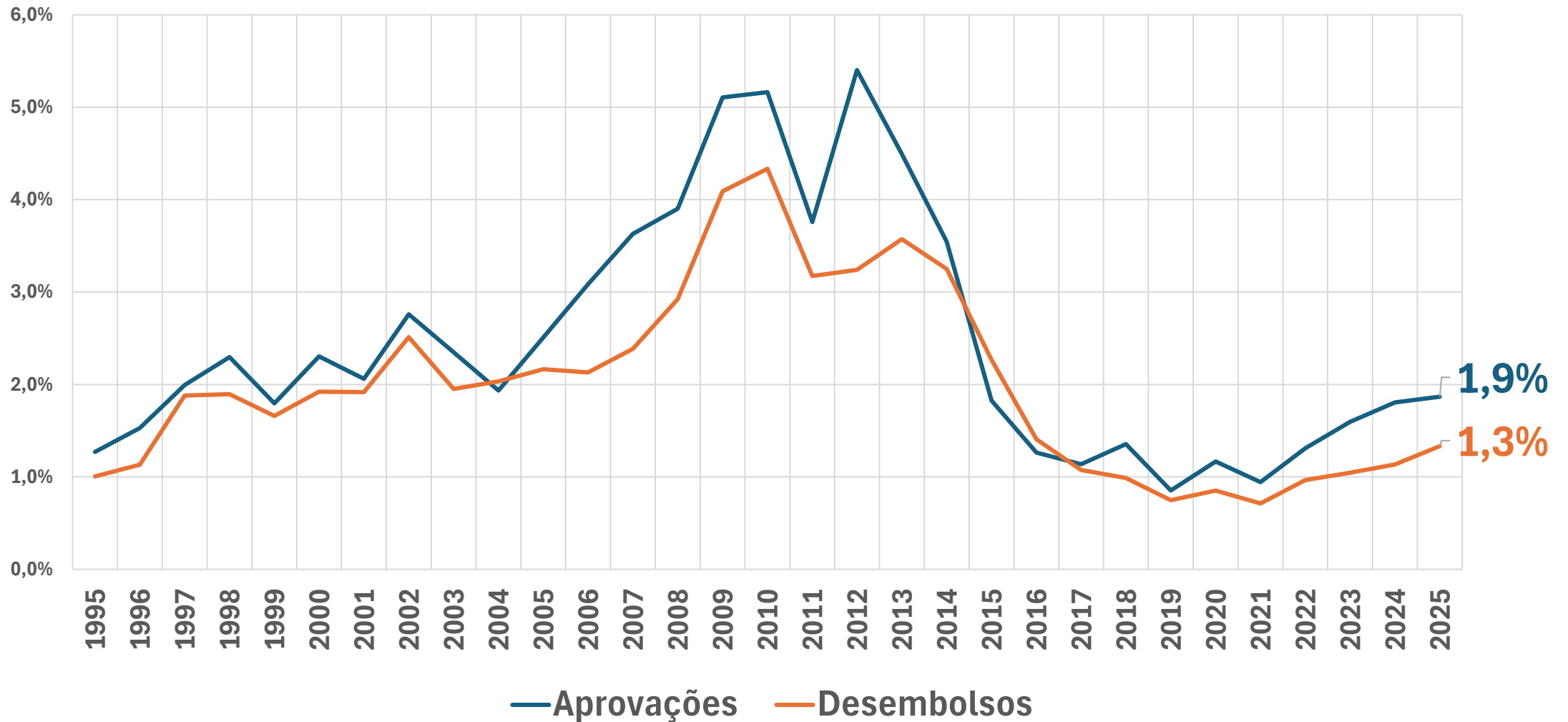


1/: Considerando os Índices de Basileia (15,1% a 16,4%) dos bancos representados no slide 14, tendo em vista o porte e representatividade no Sistema Financeiro Nacional (SFN).
2/: Limites de capital definidos segundo Res. BACEN/DEREG nº 4.783/2020, de 16/03/2020, e Resoluções anteriores

Destques Econômicos

Aprovações e Desembolsos

(% PIB)



Desembolsos 2025

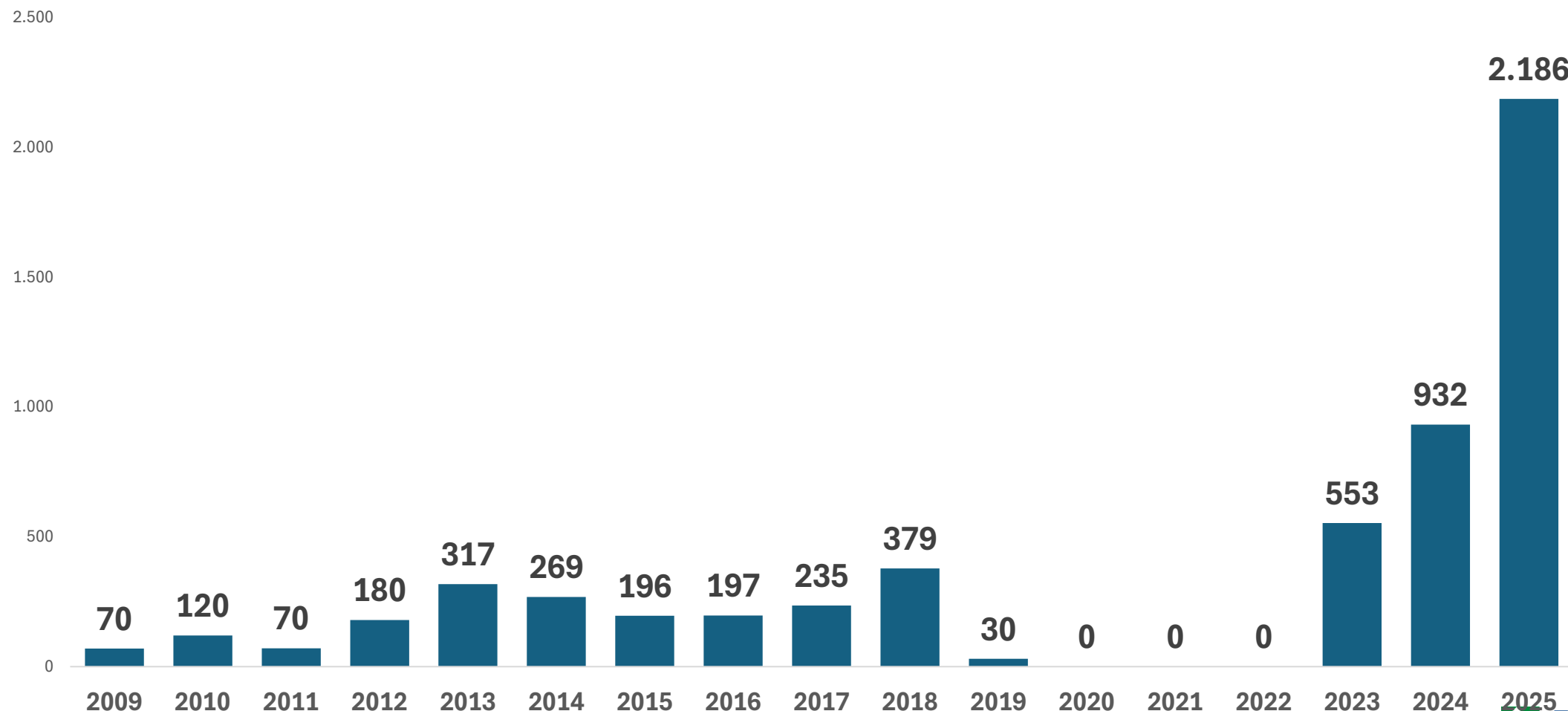
(R\$ Milhões)

	Desembolsos	% dos Desembolsos
Mercado	111.108	65,5%
Incentivados	38.942	22,9%
Plano Safra	25.451	15,0%
Fundo Clima	6.780	4,0%
Mais Inovação (FAT TR)	4.246	2,5%
Outros	2.465	1,5%
Incentivados - Emergenciais	19.043	11,2%
Plano Brasil Soberano	10.813	6,4%
Fundo Social Emergencial RS	5.305	3,1%
Programa Liquidação de Dívidas Rurais	2.925	1,7%
Não reembolsável	603	0,4%
Total	169.696	100,0%

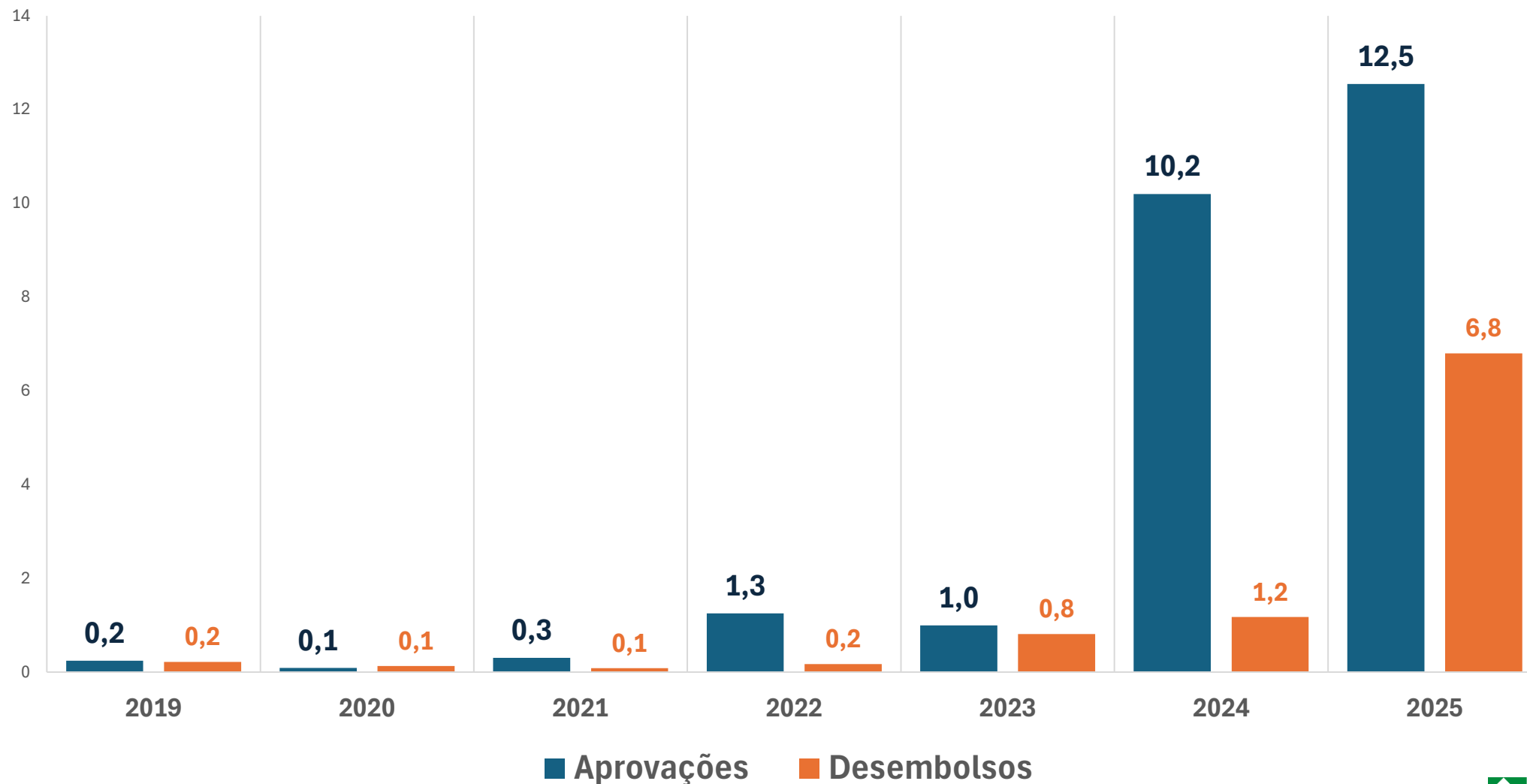
Aprovações do Fundo Amazônia (R\$ Milhões)

FUNDO
AMAZÔNIA

Nova Estratégia do Fundo Amazônia gerou recorde de aprovação



Aprovações e Desembolsos do Fundo Clima (R\$ bilhões)



Eventos Extremos

BNDES é um importante executor de políticas de mitigação a eventos climáticos

Fundo Rio Doce

R\$ 6,2 Bi* em valor já aportado no Fundo Rio Doce



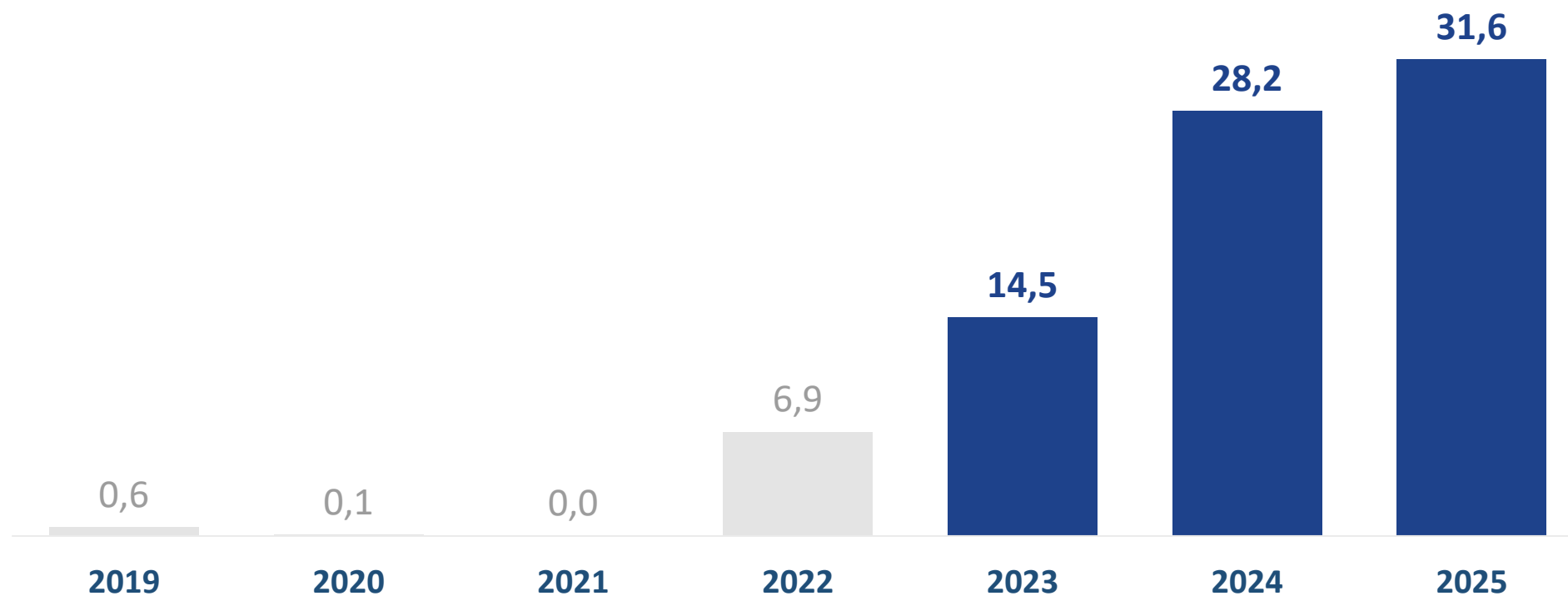
Apoio Emergencial Rio Grande do Sul

Apoio de R\$ 29 bilhões a 469 municípios apoiados (95% dos municípios do estado)



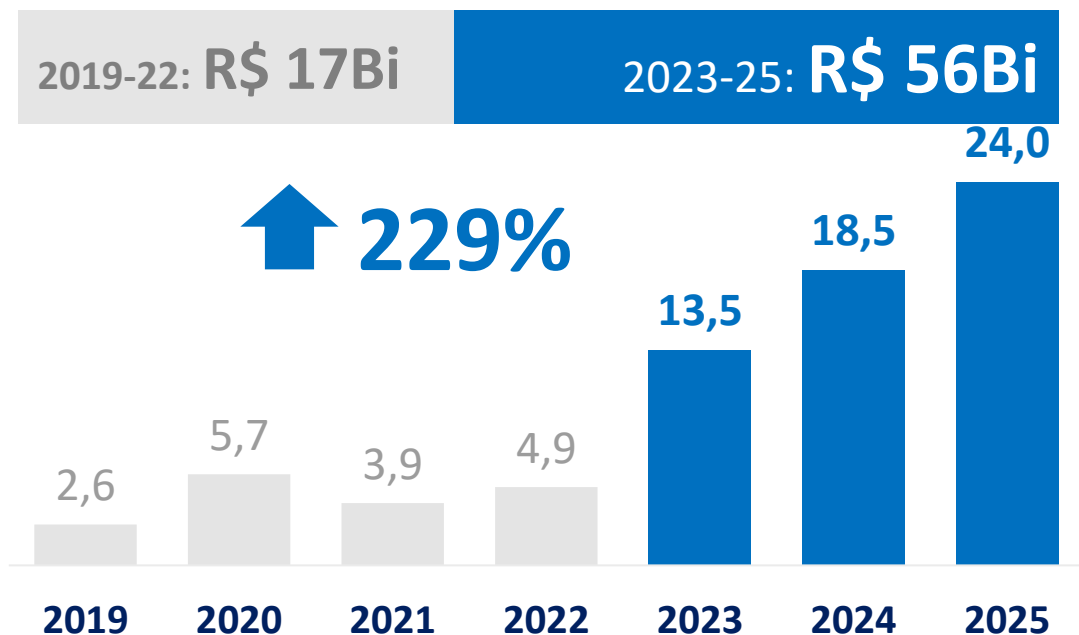
Recordes em financiamento via Debêntures

Entre 2019-22: R\$ 6,9 bilhões vs 2023-25: R\$ 74,3 bilhões, um aumento de 975%



Recordes em financiamento à Exportação

De US\$ 2 bi (84 aeronaves) entre 2019-22, para US\$ 4,6 bi (169 aeronaves)



Plano Brasil Soberano

- R\$ 19,5 bilhões para 676 clientes de 24 Estados (em menos de 4 meses)
- Redução em 7 vezes do prazo de aprovação de operações diretas do BNDES

Apoio a aeronaves mais que dobrou:

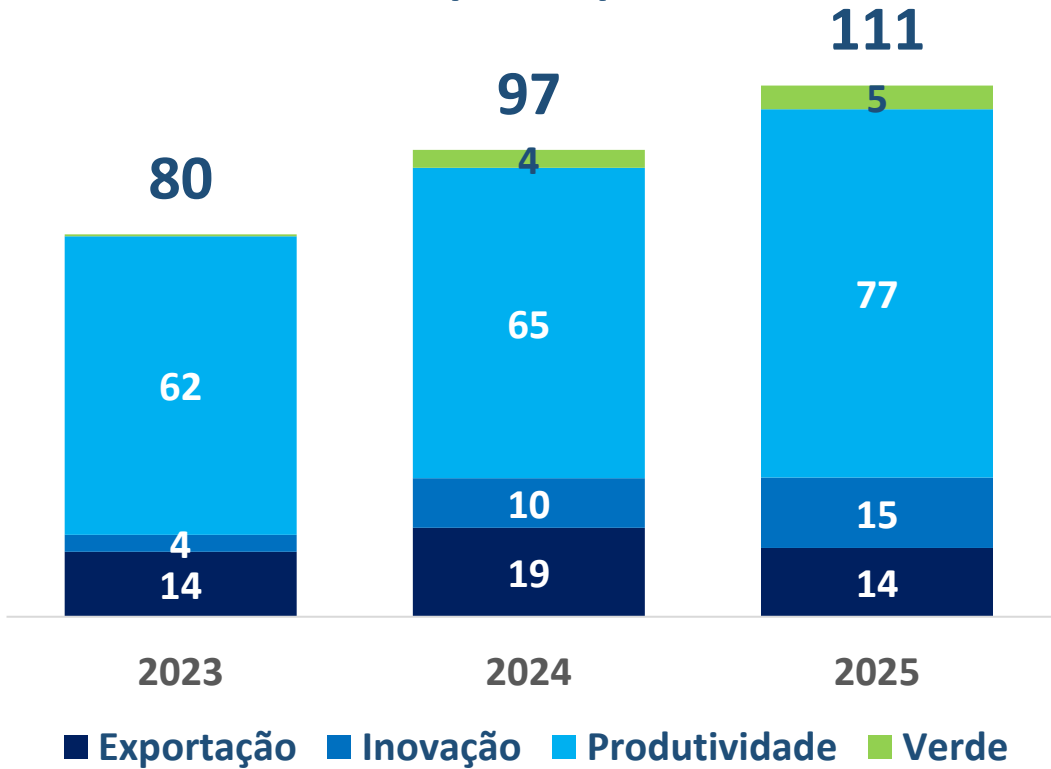
2019-2022 2023-2025

US\$ 2 bi em 84 aeronaves ↑ US\$ 4,6 bi em 169 aeronaves  **BNDES**

Aprovações de R\$ 301,7* bi para a NIB desde 2023

Meta inicial de R\$ 300 bilhões entre 2023 e 2026 já foi superada

Aprovações do BNDES para NIB** (R\$ Bi)



Recorde em Saúde

↑ 209%

2019-22: R\$ 1,9Bi

2023-25: R\$ 7,5Bi

Recorde em Biocombustíveis

↑ 202%

2019-22: R\$ 4,4Bi

2023-25: R\$ 13,3Bi

*R\$301,7 inclui aprovações até fev/2026

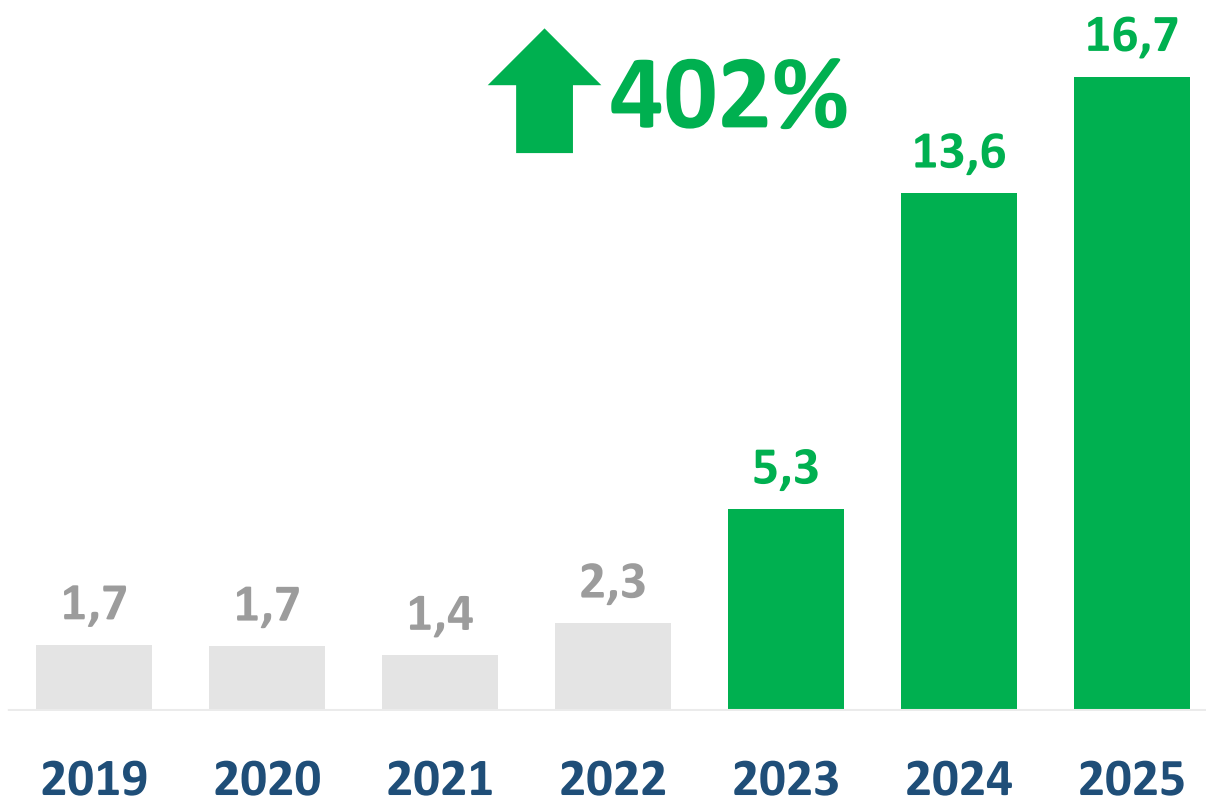
**Apenas operações de renda fixa.

Recorde no apoio à Inovação

Introdução do FAT TR em 2023 alavancou os financiamentos à inovação

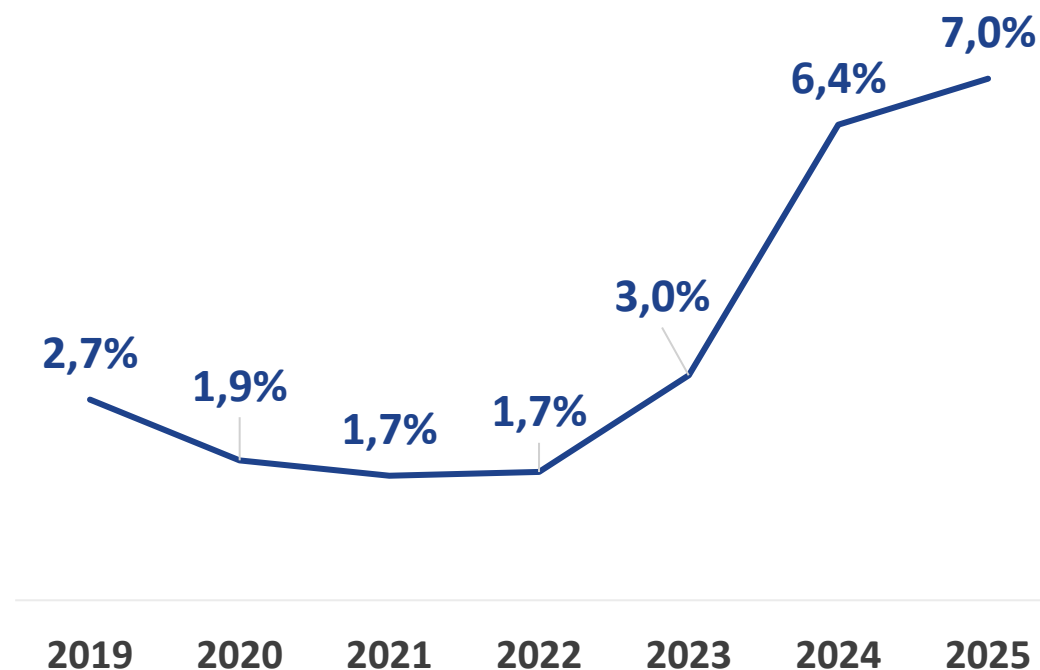
2019-22: R\$ 7,1Bi

2023-25: R\$ 35,6Bi



Aprovações para Inovação

(% das Aprovações totais)



Carteira de projetos ativos

Nº de projetos^{1/}

143

Capital a mobilizar^{2/}

R\$ 205 bi

Ativos ambientais (56)

Parques	25
Florestas	31

Infraestrutura Logística (16)

Rodovias	11
Portos	3
Hidrovias	2

Infraestrutura Social (12)

Saúde	4
Infra escolar	8
Segurança	0

Infraestrutura Energética (3)

Energia elétrica	1
Gás Natural	1
Mineração	1

Infraestrutura Urbana (27)

Saneamento	13	Iluminação pública	0
Mobilidade	11	Resíduos Sólidos	2
Redes urbanas	1		

Imobiliário (23)

Imobiliário	23
-------------	----

Outros (6)

Modernização	1
Resilência climática	3
Tecnologia	1
Infraestrutura Hídrica	1

1) Posição em 31/12/2025. Número de projetos não considera venda de participações

2) Concessões e PPPs: CAPEX para todo o período de concessão e outorgas já compromissadas ou estimadas.

Carteira de projetos ativos - destaques

Saneamento Pernambuco – concessão parcial de água e esgoto

- Leilão da concessão com sucesso em dez/25
- População beneficiada: cerca de **8 milhões de pessoas** em **174 municípios** e Fernando de Noronha
- Investimentos estimados de R\$ 19,1 bi
- Outorga Total: R\$ 4,2 bi
- **Modicidade tarifária:** (deságio de 5% na tarifa) e implementação da tarifa social



Complexo Industrial de Biotecnologia em Saúde – CIBS – PPP Fábrica de vacinas e biofármacos

- Projeto com o **Ministério da Saúde e a Fiocruz**, iniciado nov/25 no âmbito de **parceria entre BNDES, IFC e BID (PSP Program)**
- Construção da unidade produtiva no Distrito Industrial de Santa Cruz, na Zona Oeste do Rio de Janeiro, com **produção estimada de 120 milhões de frascos por ano**
- Capex estimado: R\$ 8,4 bilhões



Transparência



**Conquistado por 3 anos consecutivos
(2023, 2024, 2025).**

**Uma mudança de escala histórica na indução do desenvolvimento,
ancorada na máxima integridade, eficiência e responsabilidade
com a sociedade brasileira.**

Coletiva de Imprensa



Portal BNDES
www.bndes.gov.br



Atendimento Empresarial
0800 702 6337
Chamadas internacionais
+55 21 2172 6337



Ouvidoria
0800 702 6307
www.bndes.gov.br/ouvidoria



Fale Conosco
www.bndes.gov.br/faleconosco

facebook.com/bndes.imprensa



twitter.com/bndes



youtube.com/bndesgovbr



linkedin.com/company/bndes



Instagram.com/bndesgovbr